

**PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP PRESTASI KERJA MANAJER PADA PERUSAHAAN
MANUFAKTUR DI SURAKARTA**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Jurusan Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Oleh :

INGE KARTIKA SARI
B 200 020 204

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA**

2006

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertandatangan dibawah ini telah membaca skripsi berjudul:

**PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP PRESTASI KERJA MANAJER PADA PERUSAHAAN
MANUFAKTUR DI SURAKARTA**

Yang ditulis oleh INGE KARTIKA SARI, NIM : B 200 020 204

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat untuk diterima.

Surakarta, Agustus 2006
Pembimbing

(Zulfikar, SE, MSi)

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi

(Drs. H. Syamsudin, MM.)

MOTTO

☞☞ *Bila kau menginginkan pengetahuan sebagaimana kau menginginkan udara, kau akan mendapatkannya. (Socrates)*

☞☞ *Akar pendidikan pahit rasanya, tapi sangat manis buahnya. (Aristoteles)*

☞☞ *Pengetahuan adalah makanan jiwa. (Plato)*

☞☞ *Mudah untuk melakukan kebajikan, tapi tidak mudah untuk menjadikannya sebagai kebiasaan. (Aristoteles)*

☞☞ *Pengetahuan adalah kekayaan yang selalu mengikuti pemiliknya ke mana pun ia berada. (Author Unknow)*

☞☞ *Orang jahat taat karena takut; orang baik taat karena cinta. (Aristoteles)*

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan karya kecilku ini untuk yang selalu kucintai dan kuhormati :

? ? Allah SWT atas semua karunia berkah rejeki cinta dan kasih sayang yang KAU berikan, aku yakin kau ada diatas sana untuk mendengarkan doa kami...AMIEN...

*? ? Mamaku yang telah membesarkan Aku dan kedua Adikku tanpa mengeluh dan bekerja keras untuk kami, **We always love you Mom..***

? ? Uncleku yang selalu hadir dikala Aku sedih.

? ? My little sista yang manja dan lucu juga My sista's yang lugu diJakarta, Mba selalu menyayangi kalian berdua.

? ? Agung terimakasih atas kasihmu yang kau berikan untukku walaupun kadang suka nyebelin.

? ? Tommy dan Yakub semoga kalian berdua menjadi orang yang sukses kelak, Mba sayang ma kalian berdua.

? ? Dosen-dosen UMS dan Almamaterku tercinta.

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr.Wb.

Puji syukur kehadiran Allah S.W.T atas karunianya-Nya yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Adapun maksud dan tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi kewajiban penulis dalam melengkapi syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bantuan yang tulus dan ikhlas dari berbagai pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Drs. H. Syamsudin, MM., Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberikan izin penyusunan skripsi;
2. Banu Witono, SE. M.Si, Ak., Ketua Jurusan Akuntansi yang memberikan persetujuan dalam skripsi ini;
3. Zulfikar, SE, M.Si., selaku Pembimbing Utama yang telah memberikan bimbingan, arahan dan petunjuk dalam penyusunan skripsi.
4. Mama dan adik-adikku yang telah memberikan kasih sayang dan dukungan tanpa batas, moral dan finansial yang tidak terhitung nilainya;
5. Kecilku yang selalu mendengarkan keluh-kesahku, juga Ajeng “Kempul” yang selalu membuat Aku tertawa dan tak lupa Yeni, Mba Lim, Mba Heni; kalian semua BEST FRIEND that I ever have.

6. Rekan-rekan Akuntansi '02 yang telah memberikan semangat, persaudaraan, kekompakan, dan hari-hari yang istimewa.
7. Berbagai pihak yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk segala kritik dan saran yang bersifat membangun akan selalu diterima dengan tangan terbuka. Semoga karya kecil ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang memerlukan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Surakarta, Agustus 2006

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
ABSTRAKSI	xi
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian.....	5
E. Manfaat Penelitian.....	5
F. Sistematika Penulisan.....	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Anggaran	12
B. Aspek Perilaku Dalam Anggaran	21
C. Pendekatan Penyusunan Anggaran	23
D. Partisipasi Penyusunan Anggaran	26
E. Prestasi Kerja Manajer	29
F. Hasil Penelitian Terdahulu dan Pengembangan Hipotesis	32

BAB III. METODE PENELITIAN	35
A. Jenis Penelitian	35
B. Populasi, Sampel dan Metode Pengambilan Sampel.....	35
C. Data dan Sumber Data.....	37
D. Metode Pengumpulan Data	38
E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya	39
F. Metode Analisis Data.....	40
BAB IV. ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	46
A. Pelaksanaan Penelitian	46
B. Pengujian Kualitas Pengumpulan Data	50
C. Pengujian Asumsi Klasik	52
D. Pengujian Hipotesis	53
E. Pembahasan	56
BAB V. PENUTUP	58
A. Kesimpulan.....	58
B. Keterbatasan.....	58
C. Saran.....	59

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV.1	Tingkat Pengembalian Kuesioner	47
Tabel IV.2	Jenis Kelamin Responden	47
Tabel IV.3	Jabatan Responden.....	48
Tabel IV.4	Pendidikan Responden.....	48
Tabel IV.5	Pengalaman Kerja Responden	49
Tabel IV.6	Hasil Uji Validitas	50
Tabel IV.7	Hasil Uji Reliabilitas	51
Tabel IV.8	Hasil Uji Normalitas Data	52
Tabel IV.9	Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana	54

ABSTRAKSI

Partisipasi dalam penyusunan anggaran merupakan teknik manajemen yang efektif, karena para manajer dapat menerima dan melaksanakan secara penuh tanggung jawab atas anggaran yang telah disusun. Partisipasi dalam penyusunan anggaran merupakan pendekatan manajerial yang dapat meningkatkan prestasi kerja setiap karyawan tingkat manajemen. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap prestasi kerja manajer.

Penelitian ini menggunakan metode survey. Populasi penelitian ini adalah manajer menengah pada perusahaan manufaktur di Surakarta. Sampel penelitian ini adalah manajer menengah pada 10 perusahaan manufaktur di Surakarta yaitu sebanyak 30 orang. Sampel penelitian diambil dengan teknik *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner dengan lima alternatif jawaban dari sangat sering hingga tidak pernah. Teknik analisis data menggunakan analisis korelasi *Rank Spearman*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh signifikan terhadap prestasi kerja manajer. Hasil analisis regresi sederhana memperoleh nilai koefisien regresi yang diterima pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$). Hasil analisis korelasi juga menunjukkan bahwa terdapat hubungan positif yang signifikan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan prestasi kerja manajer. Koefisien korelasi sebesar 0,647 lebih besar dari r_{tabel} (0,361) pada taraf signifikansi 5% ($p < 0,05$).

Kata kunci: partisipasi penyusunan anggaran, prestasi kerja manajer